

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Δήμου Κέας στηρίζεται σε μια βασική παραδοχή:

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο που θα παραχθεί, πρέπει να αποτελεί ένα εργαλείο ανάπτυξης και προγραμματισμού για το σύνολο των δραστηριοτήτων και λειτουργιών του Δήμου.

Με την έννοια αυτή, έγινε προσπάθεια καταγραφής των δεδομένων της υφιστάμενης κατάστασης, των προβλημάτων και των κινδύνων που εντοπίζονται τόσο στο εξωτερικό όσο και στο εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου, καθώς και των δυνατοτήτων και ευκαιριών που υπάρχουν για κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη.

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Δήμου Κέας συντάσσεται σε μία εποχή όπου δοκιμάζεται οτιδήποτε μέχρι σήμερα θεωρούνταν δεδομένο στην οικονομία, στην κοινωνία, στο περιβάλλον. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο, η μεγάλη πρόκληση για τον Δήμο μας είναι η διαχείριση των συνθηκών που διαμορφώνει η πολύπλευρη αυτή κρίση και η ανάπτυξη μίας ρεαλιστικής στρατηγικής για το μέλλον της πόλης, με επίκεντρο τον άνθρωπο και τις ανάγκες του.

Καθήκον των αυτοδιοικητικών δυνάμεων, των εργαζομένων και της τοπικής κοινωνίας, είναι η μαζική, δημοκρατική και ενωτική πάλη για την ανατροπή των καταστροφικών μνημονιακών πολιτικών και η διατήρηση του δημόσιου και κοινωνικού χαρακτήρα των δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών.

Με αυτή την έννοια το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Δήμου Κέας επιχειρεί να διαμορφώσει ένα συνεκτικό όραμα για την πόλη.

Οι παράμετροι πάνω στους οποίους πρέπει να βασίζεται ο προγραμματισμός δράσης είναι:

1. Οι επιλογές της Δημοτικής Αρχής, ως πλαίσιο αναφοράς και δεσμεύσεων.
2. Τα δημογραφικά δεδομένα της πόλης.
3. Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στην καθημερινότητα, με ειδική προτεραιότητα στα θέματα:
 - Κοινωνικής Πρόνοιας και Αλληλεγγύης,
 - Ενίσχυσης ή και ανακούφισης του οικογενειακού προϋπολογισμού,
 - Εξυπηρέτησης των αναγκών της καθημερινότητας του πολίτη.
4. Οι χωροθετήσεις και ο προγραμματισμός της Κεντρικής Διοίκησης, όπως αυτές καταγράφονται στο νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο της Αθήνας και στον σχεδιασμό της Περιφέρειας Αττικής για τη νέα προγραμματική περίοδο (2014 - 2020).

A.1 Το Όραμα και οι αρχές της Δημοτικής Αρχής

Η υλοποίηση του αναπτυξιακού σχεδίου πρέπει πρώτα απ' όλα να:

- α) Αντιμετωπίσει τα οξυμένα κοινωνικά προβλήματα επιβίωσης και αποκλεισμού, μεγάλου μέρους του πληθυσμού, με αναβάθμιση των υπαρχουσών δημοτικών δομών και υποδομών την επέκτασή τους όπου είναι δυνατόν, την ανάπτυξη δικτύων και δομών κοινωνικής αλληλεγγύης, και την διασύνδεση του σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο.
- β) Επιδιώξει τον αειφόρο σχεδιασμό και την βιώσιμη ανάπτυξη
- γ) Δώσει προτεραιότητα στη συνεργασία και αξιοποίηση των Ανωτάτων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων της ενδοχώρας αλλά και της Περιφέρειας και την μετατροπή του Κέας σε κέντρο καινοτομίας.
- δ) Αναδείξει τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της περιοχής, την προσπάθεια δημιουργίας προϋποθέσεων για την λειτουργία της και ως πολιτιστικού - τουριστικού και ενδοπεριφερειακού πόλου και την προσέλκυση ευγενών χρήσεων.
- ε) Αναπτύξει ουσιαστικούς θεσμούς τοπικής δημοκρατίας με την αξιοποίηση και διεύρυνση του υφιστάμενου πλαισίου με κεντρικό στόχο την ενεργό συμμετοχή της κοινωνίας των πολιτών
- στ) ανασυγκροτήσει τον Δήμο διατηρώντας και διευρύνοντας τον δημόσιο και κοινωνικό χαρακτήρα του, την ενίσχυση και αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού του και των υποδομών του, το τεχνολογικό εκσυγχρονισμό του με στόχο την άμεση εξυπηρέτηση του πολίτη και των αναγκών του, παρέχοντας την καλύτερη δυνατή ποιότητα με το ελάχιστο δυνατό (μη μισθολογικό) κόστος. Εδώ προτεραιότητα έχει η συντήρηση και αναβάθμιση των υπαρχουσών υποδομών.

Ιδιαίτερα οι κοινωνικές και αλληλέγγυες δομές, οι σχολικές, πολιτιστικές, αθλητικές, αναπτυξιακές υποδομές και δράσεις αποτελούν πρώτα πεδία παρέμβασης, παράλληλα με την απελευθέρωση, λειτουργία και την αισθητική αναβάθμιση του δημόσιου χώρου.

Η εκπόνηση τοπικού σχεδίου διαχείρισης απορριμμάτων με βάση τον διαχωρισμό στην πηγή και την ανακύκλωση, η επικαιροποίηση της συγκοινωνιακής μελέτης, εντάσσονται στην προετοιμασία της

πόλης για τη νέα εποχή.

Τέλος σχεδιάζεται η συστηματική αξιοποίηση των διαθέσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων και πόρων σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, νέο ΕΣΠΑ και παράλληλα με την δημοσιονομική αξιοποίηση των τοπικών δυνατοτήτων θα γίνει κατορθωτή η περαιτέρω ελάφρυνση των νοικοκυριών και των μικροκαταστημάτων.

Η επεξεργασία των παραπάνω παραμέτρων οδήγησε σε ένα σχέδιο στρατηγικών στόχων και αξόνων που περιλαμβάνει τα εξής:

- Ένας Δήμος που διεκδικεί και αξιοποιεί κάθε δυνατότητα για τη βελτίωση της ποιότητας ζωής, την κοινωνική ευημερία, την προστασία του περιβάλλοντος, την τοπική ανάπτυξη και την πολιτιστική ανάπτυξη.
- Ένας Δήμος με χρηστή διοίκηση, διαφάνεια, αποτελεσματική οργάνωση, αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού στη βάση της αξιοκρατίας, του ελέγχου, του αμοιβαίου σεβασμού, της εξασφάλισης των καλύτερων δυνατών συνθηκών εργασίας.
- Ένας Δήμος που αξιοποιεί την τεχνολογία και τη σύγχρονη οργάνωση για την επίτευξη της βέλτιστης αποτελεσματικότητας των υπηρεσιών του και την βέλτιστη εξυπηρέτηση του δημότη.
- Ένας Δήμος ικανός να κινητοποιεί τους δημότες στη διαχείριση των υποθέσεων του και να διασφαλίζει τη λαϊκή συμμετοχή με όλες τις θεσμικές ή μη μορφές.
- Ένας Δήμος ικανός να παίρνει πρωτοβουλίες και να συμμετέχει σε κοινές δράσεις για την υπεράσπιση του ρόλου της τοπικής αυτοδιοίκησης, για τις θεσμικές και οικονομικές της διεκδικήσεις, για τη διατήρηση και βελτίωση των υπηρεσιών της.»

A.2 Η στρατηγική του Δήμου

Η Στρατηγική ανάπτυξης ενός Δήμου αποτελεί συνεκτικό σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου.

Όπως φαίνεται στον επόμενο πίνακα για τις ανάγκες στρατηγικού σχεδιασμού και επιχειρησιακού προγραμματισμού των ΟΤΑ απαιτείται η οριοθέτηση δύο επιπέδων λήψης αποφάσεων:

- το επίπεδο της Διοίκησης και του Δημοτικού Συμβουλίου και
- το επίπεδο των υπηρεσιών του Δήμου.

Επίπεδα λήψης αποφάσεων

Επίπεδο λήψης αποφάσεων	Προϊόν προγραμματισμού	Περιεχόμενο
Δημοτικό Συμβούλιο και Δήμαρχος	Στρατηγική	Γενικοί στόχοι και πολιτικές δράσης
Υπηρεσίες	Σχέδια δράσης	Στόχοι και δράσεις

Το πρώτο επίπεδο αποφασίζει τη στρατηγική του Δήμου προσδιορίζοντας γενικούς στόχους και πολιτικές δράσης, ενώ το δεύτερο επίπεδο καταρτίζει σχέδια δράσης, προσδιορίζοντας ειδικότερους στόχους και δράσεις για την επίτευξη του καθενός από τους γενικούς στόχους του στρατηγικού σχεδίου.

Η διαμόρφωση της στρατηγικής ενός Δήμου σημαίνει:

- τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και
- τη διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (πολιτικές δράσης και γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης είναι τα κρίσιμα ζητήματα τα οποία πρέπει κατά προτεραιότητα να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο προκειμένου να εκπληρώσει καλύτερα την αποστολή του.

Τα κύρια κριτήρια επιλογής στρατηγικών, στόχων και προγραμμάτων ολοκληρωμένων παρεμβάσεων, για την περιοχή του Κέας, στηρίζονται αφενός στα βασικά συμπεράσματα ανάλυσης της κοινωνικοοικονομικής κατάστασης της περιοχής αφ' ετέρου στο γενικότερο πολιτικό - θεσμικό

πλαίσιο, το οποίο καθορίζει, τελικά, τον προγραμματισμό και την εφαρμογή των αναπτυξιακών παρεμβάσεων.

Όσον αφορά την υφιστάμενη κατάσταση, τα βασικά συμπεράσματα διατυπώθηκαν αναλυτικά στην πρώτη ενότητα της μελέτης και συνοπτικά στο προηγούμενο κεφάλαιο.

Για την εκτίμηση του γενικότερου πλαισίου του αναπτυξιακού προγραμματισμού του Δήμου, θα πρέπει να ληφθούν υπόψη επιπλέον, οι εξής παράμετροι:

- ✚ Η έλλειψη ολοκληρωμένου, λόγω των δανειακών δεσμεύσεων και υποχρεώσεων, εθνικού και περιφερειακού σχεδιασμού στη χώρα περιορίζει σημαντικά τις δυνατότητες της Τ.Α. να προγραμματίσει τη δράση της με βάση τις ανάγκες της. Το σύνολο των αναπτυξιακών στρατηγικών στόχων σχεδόν ταυτίζεται με τα προβλεπόμενα στο ΕΣΠΑ. Μέσα στο πλαίσιο αυτό καλείται και η Τοπική Αυτοδιοίκηση να προσαρμόσει / υποτάξει τους στόχους και τις επιδιώξεις της.
- ✚ Η λειτουργία και η δράση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ακόμα και μέσα στο πιο πάνω περιορισμένο πλαίσιο, συναντά δυσκολίες, κυρίως λόγω της μη ισότιμης συμμετοχής των Ο.Τ.Α. στις διαδικασίες σχεδιασμού και εφαρμογής των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ, παρά τα θεσμικώς προβλεπόμενα για το δημοκρατικό προγραμματισμό. Είναι χαρακτηριστικό ότι σε επίπεδο Ο.Τ.Α. δεν έχει ακόμη θεσμοθετηθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ως εργαλείο προγραμματισμού με καθορισμένους στόχους, άξονες και μέτρα και κυρίως με καθορισμένους πόρους (οικονομικούς κ.α.), όπως συμβαίνει λ.χ. με τα Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα.

Οι Ο.Τ.Α., προκείμενου να προωθήσουν τους στόχους τους, είναι υποχρεωμένοι να αναβαθμίσουν τις διεκδικητικές τους προσπάθειες, τεκμηριώνοντας καλύτερα τις θέσεις και τις προτάσεις τους και βελτιώνοντας τις μεθόδους προώθησής τους.

A.3 Οι άξονες & τα μέτρα του προγράμματος

Άξονες

Οι άξονες του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κέας καθορίζονται ως εξής:

ΆΞΟΝΑΣ 1 : ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

ΆΞΟΝΑΣ 2 : ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ.

ΆΞΟΝΑΣ 3 : ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

ΆΞΟΝΑΣ 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

ΆΞΟΝΑΣ 5 : ΤΟΠΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ

Μέτρα

Είναι η αμέσως επόμενη υποδιαίρεση ενός Άξονα. Κάθε Άξονας αναλύεται σε ένα σύνολο συναφών Μέτρων. Κάθε Μέτρο περιλαμβάνει έναν ή περισσότερους συναφείς στόχους.

Στόχοι

Επιδιωκόμενες αλλαγές της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος. Οι επιμέρους στόχοι που καθορίζονται ανά μέτρο, συνιστούν στην ουσία ομάδες δράσεων (έργα, λειτουργίες, προγράμματα) οι οποίες θα εξειδικευτούν στη δεύτερη φάση εκπόνησης του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Δήμου Κέας.

Με βάση τα συμπεράσματα της ανάλυσης και τη διερεύνηση του πλαισίου των αναπτυξιακών παρεμβάσεων, προτείνονται οι παρακάτω άξονες, μέτρα και επιμέρους στόχοι σαν συνιστώσες του οράματος.

ΆΞΟΝΑΣ 1 : ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

ΜΕΤΡΟ 1.1. ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΔΙΚΤΥΑ - ΕΡΓΑ - ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Αναπλάσεις Περιοχών, Πλατειών ,Παιδικών Χαρών και εν γένει των κοινοχρήστων χώρων
- Ανακατασκευή σε όλες τις παιδικές χαρές με βάση τις προδιαγραφές του ΕΛΟΤ.

- Βελτίωση προσβασιμότητας κτιρίων, δρόμων και κοινόχρηστων χώρων για άτομα με κινητική δυσκολία
- Προώθηση σχεδίου αναδιαμόρφωσης της Ιεράς Οδού με βάση τα αρχαιολογικά, πολιτιστικά και περιβαλλοντικά στοιχεία και ανάδειξη περιοχών και μνημείων πολιτιστικής κληρονομιάς
- Κατασκευή και συντήρηση δικτύου όμβριων και αποχέτευσης
- Βελτίωση των συνθηκών φωτισμού των κοινόχρηστων χώρων και στους δρόμους για την ασφάλεια των πολιτών

ΜΕΤΡΟ 1.2. ΕΝΕΡΓΕΙΑ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Ενεργειακή αναβάθμιση και εξοικονόμηση ενέργειας σε σχολεία, δημόσιους χώρους και δημοτικά κτίρια / Πράσινα δώματα
- Ποιοτική αναβάθμιση των συστημάτων θέρμανσης σε σχολεία και δημοτικά κτίρια
- Χρήση ΑΠΕ σε σχολεία και δημοτικά κτίρια
- Ευαισθητοποίηση του πληθυσμού σε θέματα εξοικονόμησης ενέργειας

ΜΕΤΡΟ 1.3. ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ - ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑ - ΣΤΑΘΜΕΥΣΗ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Βελτίωση προσπελασιμότητας δρόμων και πεζοδρόμων - Υλοποίηση έργων οδοποιίας
- Βελτίωση των συνθηκών προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ στα μέσα μεταφοράς, στις δημόσιες υπηρεσίες, στους χώρους αναψυχής κλπ.
- Αντιμετώπιση της κυκλοφοριακής συμφόρησης και αποθάρρυνση της χρήσης ΙΧ μέσω της ανάπτυξης δικτύου πεζοδρόμων, ποδηλατοδρόμων
- Δημιουργία αναγκαίων υποδομών στάθμευσης

ΜΕΤΡΟ 1.4. ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Βελτίωση της καθαριότητας της πόλης και της διαχείρισης των αιτημάτων - παραπόνων πολιτών.
- Εφαρμογή Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Απορριμμάτων
- Αναδιάρθρωση καθαριότητας με βάση το διαχωρισμό στην πηγή, την ανάκτηση και την ανακύκλωση
- Ανανέωση και βελτίωση του εξοπλισμού καθαριότητας
- Ευαισθητοποίηση των κατοίκων σε θέματα καθαριότητας και ανακύκλωσης

ΜΕΤΡΟ 1.5. ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΠΡΑΣΙΝΟ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Αύξηση και αναβάθμιση χώρων πρασίνου και κοινόχρηστων χώρων, επέκταση και συντήρηση αρδευτικού δικτύου και συστήματος αυτόματου ποτίσματος
- Ανανέωση εξοπλισμού φροντίδας πρασίνου
- Έλεγχος και αντιμετώπιση των παραγόντων που επιβαρύνουν το περιβάλλον (ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση, ηλεκτρομαγνητική επιβάρυνση)
- Προώθηση περιβαλλοντικών δράσεων και δράσεων ευαισθητοποίησης των πολιτών

ΜΕΤΡΟ 1.6. ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΑΣΤΙΚΕΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Εφαρμογές πολεοδομικού σχεδιασμού (απαλλοτριώσεις, αγορές, πράξεις εφαρμογής, πράξεις αναλογισμού)
- Διευθέτηση χρήσεων γης

ΜΕΤΡΟ 1.7. ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Προληπτικός έλεγχος της στατικότητας των δημοσίων κτιρίων.
- Υλοποίηση έργων πυροπροστασίας
- Σχεδιασμός και υλοποίηση προγράμματος πολιτικής προστασίας με τη συμμετοχή των πολιτών

ΆΞΟΝΑΣ 2 : ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ-ΠΑΙΔΕΙΑ-ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

ΜΕΤΡΟ 2.1. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Ανάπτυξη δομών - υπηρεσιών - δράσεων για την καταπολέμηση της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού
- Ανάπτυξη ειδικών δράσεων για θύματα ενδοοικογενειακής βίας.
- Ενίσχυση κοινωνικής αλληλεγγύης και προώθηση δράσεων ευαισθητοποίησης δημοτών
- Δημιουργία δικτύων και ανάπτυξη συνεργασιών σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο

ΜΕΤΡΟ 2.2. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Ενίσχυση της Κοινωνικής Υπηρεσίας του Δήμου και των δομών της, ολοκλήρωση υποδομών και βελτίωση του επιπέδου παροχής υπηρεσιών πρόνοιας
- Αναβάθμιση των βρεφικών και παιδικών δομών
- Αναβάθμιση δομών και υποδομών για ΑΜΕΑ
- Δημιουργία υπηρεσιών υποστήριξης γονέων
- Αναβάθμιση δομών και υποδομών για άτομα τρίτης ηλικίας
- Ενίσχυση προγραμμάτων προληπτικής ιατρικής
- Ανάπτυξη διαδημοτικών και κοινωνικών συνεργασιών για την αναβάθμιση των υποδομών υγείας και πρόνοιας.

ΜΕΤΡΟ 2.3. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Αντιμετώπιση των προβλημάτων της «σχολικής στέγης», ώστε οι μαθητές να απολαμβάνουν την εκπαίδευση σε σύγχρονα διδακτήρια
- Επέκταση του θεσμού των σχολικών τροχονόμων όπου απαιτείται.
- Διεκδίκηση κονδυλίων για συντηρήσεις, επισκευές και ενεργειακή αναβάθμιση των παλαιότερων κτιριακών εγκαταστάσεων.
- Προγράμματα επιμόρφωσης και δημιουργικής απασχόλησης
- Ενίσχυση των αθλητικών δραστηριοτήτων στα σχολεία
- Ενίσχυση των προγραμμάτων Δια βίου μάθησης.

ΜΕΤΡΟ 2.4. ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Δημιουργία υποδομών μαζικού λαϊκού αθλητισμού
- Βελτίωση και επέκταση των αθλητικών δομών και υπηρεσιών
- Βελτίωση καθαριότητας και συντήρησης αθλητικών εγκαταστάσεων
- Ενίσχυση δράσεων αθλητικών φορέων

ΜΕΤΡΟ 2.5. ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Κατασκευή και αναβάθμιση πολιτιστικών υποδομών
- Υποστήριξη των πολιτιστικών δραστηριοτήτων και της ερασιτεχνικής δημιουργίας
- Ενίσχυση πολιτιστικών προγραμμάτων και δράσεων
- Ενίσχυση δράσεων πολιτιστικών φορέων

ΜΕΤΡΟ 2.6. ΙΣΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΦΥΛΩΝ - ΑΝΘΡΩΠΙΝΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Συνέχιση και επέκταση των δράσεων υποστήριξης κακοποιημένων γυναικών. Επέκταση των δράσεων για την καταπολέμηση της ενδοοικογενειακής βίας
- Δράσεις ευαισθητοποίησης των πολιτών για θέματα bullying, ρατσισμού, φασισμού, ισότητας των φύλων με ιδιαίτερη στόχευση στη νεολαία
- Ανάπτυξη διαβαθμικών και διαδημοτικών συνεργασιών

ΆΞΟΝΑΣ 3 : ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ-ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

ΜΕΤΡΟ 3.1. ΥΠΕΡΑΣΠΙΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Απόκτηση των υπόλοιπων χαρακτηρισμένων χώρων, μέσω των αναγκαστικών απαλλοτριώσεων και αξιοποίηση του «Πράσινου Ταμείου»
- Επανάκτηση του δημόσιου χώρου από τις αυθαίρετες καταλήψεις
- Σεβασμός στην ελεύθερη μετακίνηση των ΑΜΕΑ.
- Ωρίμανση έργων για την ανάδειξη του Εργοστασίου Εμαγιά.

ΜΕΤΡΟ 3.2. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Δημιουργία δημοτικής δομής συμβουλευτικής ανέργων σε συνεργασία με ΟΑΕΔ και τοπικές επιχειρήσεις.
- Εκπόνηση τοπικού σχεδίου δράσης για την απασχόληση, σε συνεργασία με τους τοπικούς κοινωνικούς, επαγγελματικούς και επιχειρηματικούς φορείς.
- Σχεδιασμός προγραμμάτων αυτεπιστασίας για τα αναγκαία μικρά έργα και παρεμβάσεις.
- Συμβουλευτική στήριξη επιχειρήσεων και προώθηση και προβολή των τοπικών επιχειρήσεων με την χρήση των νέων τεχνολογιών
- Ενίσχυση της δικτύωσης και της συνεργασίας των τοπικών επιχειρήσεων
- Συνεργασίες με ΑΕΙ - ΑΤΕΙ για την εισαγωγή τεχνολογίας στους επιχειρηματίες της περιοχής. Προώθηση της καινοτομίας
- Στήριξη του επαγγελματικού κόσμου με κοινωνικά δίκαιη πολιτική τελών και αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών (καθαριότητας κ.λπ..)
- Διασφάλιση της λειτουργίας της πόλης ως «Διοικητικό Κέντρο» της ευρύτερης περιοχής (διατήρηση της λειτουργίας Δημοσίων Υπηρεσιών διαδημοτικού χαρακτήρα, νέες εγκαταστάσεις κλπ.)

ΜΕΤΡΟ 3.3. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΛΑΙΩΝΑ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Να μην μειωθεί ούτε κατ' ελάχιστο το ισοζύγιο πρασίνου.
- Μελέτη χωροθέτησης χρήσεων που έχει ανάγκη ο Δήμος
- Συστηματικός έλεγχος της διαρκούς δόμησης (δημοσίου και ιδιωτών)
- Εκπόνηση των αναγκαίων μελετών για τα έργα υποδομής, χρήσεων γης και περιβαλλοντικών επιπτώσεων

ΆΞΟΝΑΣ 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

ΜΕΤΡΟ 4.1. ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Επαρκής στελέχωση των υπηρεσιών με προσωπικό με μόνιμη και σταθερή σχέση εργασίας
- Βελτίωση των συνθηκών εργασίας
- Αναβάθμιση των συστημάτων διοίκησης και αναδιοργάνωση των υπηρεσιών με ενσωμάτωση των νέων τεχνολογιών .
- Ανάπτυξη δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού
- Δημιουργία και αναβάθμιση υπηρεσιών εξυπηρέτησης δημοτών και λειτουργία γραφείου πληροφόρησης και εξυπηρέτησης δημοτών
- Συντήρηση και αναβάθμιση οχημάτων, μηχανολογικού εξοπλισμού και λοιπού εξοπλισμού

ΜΕΤΡΟ 4.2. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΕΣ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ - ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΔΗΜΟΣ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Ελεύθερη πρόσβαση στο διαδίκτυο σε δημόσιους χώρους και δημοτικά κτίρια
- Εμπλουτισμός και αναβάθμιση υλικού, λογισμικού και τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού
- Πλήρης αξιοποίηση των δυνατοτήτων του εθνικού συστήματος ΣΥΖΕΥΞΙΣ
- Ανάπτυξη διαλειτουργικότητας και διασύνδεσης των υφιστάμενων συστημάτων δήμου
- Αξιοποίηση όλων των υφιστάμενων εφαρμογών του GIS

ΜΕΤΡΟ 4.3. ΣΥΓΧΡΟΝΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Προώθηση διαδημοτικών και διαβαθμικών συνεργασιών
- Επανασχεδιασμός δομών και διοικητικών πρακτικών και απλούστευση των διαδικασιών λειτουργίας του Δήμου .
- Τροποποίηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας

ΜΕΤΡΟ 4.4. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Διεύρυνση πηγών χρηματοδότησης με την αξιοποίηση χρηματοδοτούμενων

- προγραμμάτων (ευρωπαϊκών, περιφερειακών, εθνικών)
- Αναδιάρθρωση των τοπικών εσόδων με κοινωνικά κριτήρια και ζώνες.
- Σταδιακή μείωση των δημοτικών τελών
- Αύξηση και αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας

ΆΞΟΝΑΣ 5 : ΤΟΠΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ

Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων

- Ανάπτυξη θεσμών λαϊκής - κοινωνικής συμμετοχής σε επίπεδο δημοτικού διαμερίσματος
- Καθιέρωση διαδικασιών Συμμετοχικού Προϋπολογισμού .
- Αναβάθμιση των οργάνων του Δήμου και κυρίως του Δημοτικού Συμβουλίου.
- Χρήση νέων μέσων επικοινωνίας με το δημότη

A.4 Σύνοψη και επόμενα βήματα

Το παρόν τεύχος, αποτελεί την πρώτη ενότητα του Επιχειρησιακού Προγράμματος, δηλαδή το Στρατηγικό Σχέδιο του Δήμου Κέας για την περίοδο 2015-2019.

Στο Στρατηγικό Σχέδιο γίνεται ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης σε όλους τους τομείς αρμοδιοτήτων και στους τομείς της εσωτερικής της οργάνωσης και λειτουργίας και εντοπίζονται τα κρίσιμα ζητήματα που πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος το επόμενο χρονικό διάστημα. Κατά την ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης, προσδιορίζεται η στρατηγική του Δήμου και παρουσιάζεται η δομή του Επιχειρησιακού Προγράμματος σε Άξονες, Μέτρα και Ενδεικτικές Δράσεις.

Μετά την ψήφισή του από το Δημοτικό Συμβούλιο και τη διοργάνωση των αναγκαίων διαδικασιών διαβούλευσης, τα στρατηγικό σχέδιο θα αποτελέσει τη βάση για να εξειδικευτούν οι άξονες και τα μέτρα σε συγκεκριμένες πλέον δράσεις και έργα.

Οι δράσεις αυτές και τα έργα θα αποτελέσουν και το τελικό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου μας για την τετραετία 2015-2019, μετά από σχετική απόφαση ψήφισης - έγκρισής του από το Δημοτικό Συμβούλιο